

الدكتور محمد عبد العياني

# أضواء على البنوك الإسلامية



٦٦ هذه التجربة الثرة تمر بمرحلة دقيقة من عمرها تتطلب النصح والتوجيه بقدر ما تتطلب التشجيع والمساندة، تتطلب النقد الموضوعي الهدف بقدر ما تتطلب المنافحة ضد التجزير والتشكك ومحاولات الهم والتعويق .

فالتجربة محسوبة على الفكر الإسلامي، وعلى النموذج التطبيقي الحضاري التنموي المعاصر، ومحسوبة كذلك على الرجال الأولياء الذين جاهدوا بفكرهم وجهدهم وأموالهم وأوقاتهم لتنزيل الأحكام الفقهية على واقع النشاط الاقتصادي وإرساء أسس دعائم النظام الاقتصادي الإسلامي، وهي بالطبع محسوبة على ملائين المسلمين الذين يفخرون بعقيدتهم ومنهجهم في مواجهة مظاهر الحضارة المادية السائدة.

ولأنها تجربة جديدة، ولأنها نموذج معاصر لتقديم الإسلام إلى الناس، ولأنها تتعلق بأمر حيوي في حياة الناس وهو الاقتصاد، فلها محبون حتى الثمالة قد يتجاوزون عن أخطائها ومهفوتها تعلقاً بمصدرها الفكري وثقة في غایاتها، كما لها كارهون يحاولون بكل قواهم هدمها وتدميرها من الداخل والخارج يعرفون بلحن القول ابرازاً للعيوب والمساوئ وتجاهلاً للإنجازات، وسعياً حيثما لاشانة السمعة ٦٦



وكيل التوزيع : الشركة السعودية للتوزيع  
هاتف : جدة ٦٥٢٠٩٠٩ - الرياض ٤٧٧٩٤٤٤ - الدمام ٨٤١٠٨٤٠

أضواء على  
البنوك الإسلامية

الدكتور محمد عبدة يمانى

١٤١٧ - ١٩٩٧ م

رقم الإيداع : ١٦٤٧ / ١٧

يماني - محمد عبده

أضواء على البنوك الإسلامية جدة

١٦٠ ص ١٩ سم

ردمك : ٠ - ١٥ - ٧٧٥ - ٩٩٦٠

-١ - العنوان

٢٤٤ ديوبي ١٧/١٦٤٧

بسم الله الرحمن الرحيم

ج) الشركة السعودية للأبحاث والنشر

جميع حقوق الطبع محفوظة ، غير مسموح بطبع أي جزء من أجزاء الكتاب ، أو تخزينه في أي نظام لاحتزان المعلومات واسترجاعها ، أو نقله على آية هيئة أو بآية وسيلة سواء كانت إلكترونية أو شرائط ممغنطة أو ميكانيكية ، أو استنساخها ، أو تسجيلا ، أو غيرها إلا في حالات الاقتباس المحدودة بغيرض الدراسة مع وجوب ذكر المصدر



ص - ب : ٤٥٥٦ - ٢١٤١٢ جدة

هاتف : ٦٦٩١٨٨٨

## المحتويات

٧	*المقدمة
١١	*نشأة البنوك الإسلامية
١٩	*إنجازات البنوك الإسلامية
٢٣	*مشكلات البنوك الإسلامية
٤٣	١- عدم اكتمال الإطار الشرعي ونقصان التنسيق بين هيئات الرقابة واختلاف الفتاوى
٤٧	٢- النقص في الكوادر المصرفية المتفهمة لطبيعة العمل المصرفية الإسلامي
٥١	٣- غلبة عقود المراحة والعقود المنشئة للديون على الصيغ الاستثمارية الأخرى
٥٥	٤- الاسترشاد بمعايير الفائدة العالمية كمؤشر لتحديد هامش الربح

## المقدمة

بحمد الله قطعت مسيرة العمل المصرفي الإسلامي مرحلة بالغة الدقة من عمرها تجاوزت فيها فترة التبشير بالنظام المصرفي الإسلامي، ودخلت إلى عمق ولب العمليات المصرفية بشقيها الخدمي والاستثماري، حفزت خلال مسيرتها التفكير المصرفي التقليدي ليرتاد آفاق التجديد والابتكار بدلاً من المتأخرة في النقود وانتظار العائد الثابت، حيث نلاحظ إقبال كبرى المصارف الغربية على الدخول في مجالات الاستثمار المباشر والعمليات الانتاجية وتحمُّل المخاطر، كما لا حظنا اتجاه العديد من المصارف التقليدية في العالمين العربي والإسلامي نحو فتح نوافذ للتعامل المصرفي الإسلامي واستخدام صيغ التمويل والاستثمار الإسلامي .

ولقد تمكّنت المصارف الإسلامية من تمويل بعض احتياجات الأفراد والدول من السلع الأساسية والضرورية ومولت صادرات العديد من الدول الإسلامية ولبّت حاجة المهنيين والحرفيين وأصحاب

٥-ضعف معدل العائد وتأمين مصلحة

المساهمين على حساب المودعين ٥٧

٦-ضعف درجة التنسيق والتعاون

٦١ ..... بين البنوك الإسلامية

\* الدور التنموي للبنوك الإسلامية وحوار

وعتاب مع الدكتور أحمد النجار ٦٥

\*الافق المستقبلية للبنوك الإسلامية ٧١

الفكري وثقة في غایاتها، كما لها كارهون يحاولون بكل قواهم هدمها وتدميرها من الداخل والخارج يعرفون بلحن القول ابرازا للعيوب والمساوئ وتجاهلاً للإنجازات، وسعياً حثيثاً لاشارة السمعة .

والعقل والمنطق والانفعال الإيجابي بنبل الغاية والمقصد يستوجب رعاية هذه التجربة، كما يستوجب حمايتها من نفسها ومحببيها، وكذلك من أعدائها المترصدين بها، ولهذا وذاك تجيء هذه السطور نستعرض من خلالها الموضوعات التالية:

- نشأة المصارف الإسلامية.

- إنجازات وإيجابيات تجربة المصارف الإسلامية
- مشكلات البنوك الإسلامية .
- الدور التنموي للبنوك الإسلامية وحوار وعتاب مع الدكتور / أحمد النجار .
- مستقبل وأفاق البنوك الإسلامية .

المؤهلات والخبرات من العدد والآلات والاجهزة، كما ساهمت في تدبير متطلبات الأسر المنتجة والصناعات الصغيرة بالإضافة إلى دورها الاجتماعي البارز من خلال القرض الحسن والزكاة والتبرعات والإغاثة ونحوها .

هذه التجربة الثرة تمر بمرحلة دقيقة من عمرها تتطلب النصح والتوجيه بقدر ما تتطلب التشجيع والمساندة، تتطلب النقد الموضوعي الهدف بقدر ما تتطلب المنافة ضد التجريح والتشكيك ومحاولات الهدم والتعويق .

فالتجربة محسوبة على الفكر الإسلامي، وعلى النموذج التطبيقي الحضاري التنموي المعاصر، ومحسوبة كذلك على الرجال الأوفياء الذين جاهدوا بفكرهم وجهدهم وأموالهم وأوقاتهم لتنزيل الأحكام الفقهية على واقع النشاط الاقتصادي وإرساء أسس دين عالم النظام الاقتصادي الإسلامي، وهي بالطبع محسوبة على ملابين المسلمين الذين يفخرون بعقيدتهم ومنهجهم في مواجهة مظاهر الحضارة المادية السائدة.

ولأنها تجربة جديدة، ولأنها نموذج معاصر لتقديم الإسلام إلى الناس، ولأنها تتعلق بأمر حيوي في حياة الناس وهو الاقتصاد، فلها محبون حتى الثمالة قد يتباذلون عن أخطائها وهفواتها تعلقاً بمصدرها

## نشأة البنوك الإسلامية

في إطار الصحوة الإسلامية التي انتظمت العالم الإسلامي عقب الحرب العالمية الثانية، وفي نطاق سعي المسلمين الجاد للعودة إلى جذورهم والاستقاء من منابعهم الروحية الغنية، ومن ضمن المعرف وال مجالات التي أولوها اهتمامهم قضية الاقتصاد وكيفية تزكية أموال المسلمين وتطهيرها من الربا والاحتكار والغش وسائل المحرمات، وإقامة البديل الرباني الخالص وهو الاقتصاد الإسلامي بفروعه ومجالاته كافة، ومنها الصيرفة الإسلامية .

ولقد قيض الله سبحانه وتعالى رجالاً أوفياء مخلصين ليجددوا أمر هذا الدين في مجال الاقتصاد، ولقد كان من حسن حظي أنني عايشت معظمهم ورافقتهم وحاورتهم - ولا أزكي أحداً على الله - إلا أنني لست فيهم عزماً وإخلاصاً وتوجهاً صادقاً وتجربة واجهوا خلالها العنت والمشقة والهم والحزن. كانوا أقساماً ثلاثة: رجال علم اقتصادي وشرعى

وقانوني، ورجال أعمال، ودعاة إلى الله . يجمعهم فهم قاسم مشترك وهو أن المال الذي بين أيدي الناس هو مال الله أصله، أما ملكية البشر فهي ملكية استخلاف لاعمار الأرض، وطالما أن الأمر كذلك فعلى المستخلف الالتزام بأوامر ونواهي المستخلف، بأن يكون كسب المال وصرفه طبقاً للقواعد التي وضعها المالك الحقيقي وفصلها رسوله المبلغ الأمين .

ومن ضمن هذه الطليعة المبادرة المخلصة كان من العلماء محمد عبد الله العربي، وعيسيى عبده، وأحمد النجار، وباقر الصدر، وشوقى الفنجري، ويونس العالى، وعبد الحميد الغزالى، وعبد العزيز حجازى. ومن رجال الأعمال سمو الأمير محمد الفيصل والشيخ صالح كامل، وال الحاج سعيد لوتاه، والشيخ أحمد البزيع وغيرهم ممن لم تسuff الذكرة باسمائهم .

واجه المفكرون والدعاة الموجة العلمانية واليسارية الكاسحة المهيمنة على الواقع الاقتصادي والإعلامي والفكري حينذاك، والتي اغلقت الباب أمام كل تفكير إسلامي وسفهت فكر المسلمين وتاريخهم، فكانت كتبهم ومحاضراتهم وأراءهم محفوفة بالمكاره والأشواك، إلا أنهم تحملوا الأمانة بروح وهمة الدعاة وانتصروا لرسالتهم حتى أصبح للاقتصاد الإسلامي مكتبه

وكلياته ومؤسساته .

وعندما أصبح للاقتصاد الإسلامي والمصارف الإسلامية كيان نظري ووجهة نظر مقدرة، كان لابد له من رجال أعمال يدخلونه عالم التطبيق ويثبتون للعالم أن هناك مؤسسات لا تعمل بالربا يمكن أن تؤسس وتعمل وتنجح في أداء مختلف الأنشطة المصرفية.

ولأن فلسفة الاستثمار في الإسلام تقوم على المخاطرة فقد رضوا بأن يخاطروا بأموالهم ومصالحهم في سبيل نجاح التجربة، وبالرغم أن النظام المصرفي بكلياته كان ومايزال موجهاً ومنحازاً نحو النشاط الربوي فقد صمموا على الاستمرارية دون دعم القوانين أو البنوك المركزية وباقى المؤسسات العامة.

- ورغم أن مناخ الاستثمار لم يكن مهياً للمشروعات المباشرة ورغم عزوف المصارف التقليدية عنها، فقد دخلوا هذا المجال وفاءً للاساس النظري للمصارف والمؤسسات الإسلامية .

- بل وأنا شاهد على ذلك أنه بالرغم من أن المنهج الإسلامي يقضي بتحمل المودعين والمشاركين لنتيجة الاستثمار ربما أم خسارة، فإن نفراً من رجال الأعمال هؤلاء تَحْمِلُ عن المودعين والمشاركين ومن أمواله الخاصة بعض الخسائر التي أوجدتها بعض

كذلك تجدر الاشارة إلى اثنين من رجال الأعمال الذين تبنوا هذه الفكرة على نطاق واسع ومنحوها سداها ولحمتها عندما أسسا مجموعتين عملاقتين تضمان عدداً من المصارف الإسلامية وشركات التأمين كما أسسا عدداً من مراكز البحوث والدراسات ودعماً الفكره عملياً ونظرياً وهما سمو الأمير محمد الفيصل مؤسس مجموعة دار المال والشيخ صالح عبد الله كامل مؤسس مجموعة دله البركة .

وهكذا وبهذا التمازن الصادق بين العلماء والدعاة ورجال الأعمال بدأت مسيرة العمل المصرفي الإسلامي، حيث بدأت محاولات رائدة من قبل الدكتور أحمد النجار لتطبيق بعض معالم التمويل الإسلامي في عام ١٩٦٢م في (ميت غمر بمصر) فيما عُرف تاريخياً (بمصارف الادخار المحلية) التي هدفت إلى تجميع وتعبئة المدخرات الصغيرة لدى الفلاحين والاسهام بها في تنمية المناطق الريفية، إلا ان التجربة ورغم نجاحها المبدئي أوقفت ولم يُتح لها الوقت اللازم لتبلغ مداها، ولكنها خلقت انطباعاً جيداً عن الأداء غير الريوي في مجال التمويل، وتركت أساساً طيباً يمكن البناء عليه وتكرار التجربة في ظروف أخرى مواتية .

و ضمن هذا الإطار نفسه أنشيء بنك ناصر الاجتماعي في سبتمبر ١٩٧٤م كمؤسسة مصرية

الظروف غير الملائمة (\*)، وذلك حتى لا تحيد الفتنة التي بادرت بالاستثمار مع المؤسسات المالية عن قناة أو رغبة في العائد عن هذا الطريق القويم، وكذلك حتى لا تدفع ثمن التزامها ومبادرتها وتكون ضحية حادثة التجربة أو ضحية خصومها المتنفذين .

ويجدر بي هنا أن اذكر بكل الفخر أحد الرواد الأوائل وهو الحاج سعيد لوتاه الذي ما إن اطمأن لامكانية قيام الفكرة على أرض الواقع على هدى من الله حتى بادر لإنشاء أول بنك إسلامي خاص دون أن يعبأ بكل الآراء والدراسات التي نبهت إلى المخاطر المالية التي قد تتحقق بتجربة جديدة مثل هذه، وأثارها السلبية المختلفة على رجل أعمال يقوم بها منفرداً، وكعادة الحاج سعيد لوتاه السباقي إلى المجالات الإسلامية المبتكرة وكما فعل في ميدان التربية والتوجيه والتعليم حيث بادر بتأسيس أول مدارس معاصرة حديثة تزود الطالب بمعظم المعارف والمهارات الالزمة بالإضافة إلى المنهج التعليمي الإسلامي وتخرجه للحياة في سن مبكرة لا تتعدي الـ ١٦ عاماً، فإنه توكل على الله وأنشاً أول بنك إسلامي في مبادرة إيمانية له أجرها وأجر من عمل بها .

---

(\*) يجوز شرعاً ومن غير اشتراط مسبق أو نص في العقد أو عرف مشهور أن يتحمل أحد الشركاء خسارة الأطراف الأخرى تبرعاً .

وتطور أدواتها وهياكلها ونظمها باستمرار وصارت رقماً مهماً وظاهرةً أخذت مكانها في النظام المصرفـي الدولي، وأصبحت تُعقد الندوات والمؤتمرات والسمـنارات لدراستها ودراسة آثارها وإقامة سـبل التعاون بينها وبين المصارف التقليـدية، وبينها وبين البنوك المركزـية.

حكومية ذات أهداف اجتماعية لا تتعامل بالفائدة.

وفي عام ١٩٧٤ تم إنشاء البنك الإسلامي للتنمية ومقره جدة كمصرف دولـي تقتصر المشاركة فيه على الدول الإسلامية ويهدف إلى دعم التنمية الاقتصادية والتقدم الاجتماعي لشعوب ومجتمعات الدول الأعضـاء وفقاً لأحكـام الشـريعة الإسلامية.

إلا أن أول بنـك إسلامـي تـتمثل فيـه خـصائـص وـمهـام المـصارـف التجـارـية بشـقيـها الخـدمـي والـاستـثـمارـي ويـؤـدي عملـه وفقـاً لأـحكـام الشـريـعـة الإـسـلامـيـة وـله مـجمـوعـة منـ العـلـمـاء الـسـلـمـين يـقدـمـونـ المـشـورـة وـيسـاعـدوـنـ فيـ ضـبـطـ عـمـلـيـاتـ الـبـنـكـ كـانـ (بنـكـ دـبـىـ الإـسـلامـيـ) الـذـي أـسـسـ عـامـ ١٩٧٥ـ مـ تـلـاهـ (بيـتـ التـموـيلـ الـكـويـتيـ) فيـ عـامـ ١٩٧٧ـ مـ ثـمـ (بنـكـ فـيـصـلـ الإـسـلامـيـ) فيـ عـامـ ١٩٧٧ـ مـ، ثـمـ الـبـنـكـ الـاسـلامـيـ الـأـرـدـنـيـ عـامـ ١٩٨٩ـ مـ الـذـي أـنـشـئـ بـقـانـونـ خـاصـ تـشـتـملـ مـوـارـدـهـ عـلـىـ الـأسـسـ الـتـطـبـيقـيـةـ التـفـصـيـلـيـةـ لـلـعـمـلـ المـصـرـفـيـ الإـسـلامـيـ ثـمـ باـكـورـةـ مـجـمـوعـةـ الـبـرـكـةـ حـيـثـ أـنـشـئـ بنـكـ الـبـرـكـةـ الإـسـلامـيـ (الـبـحـرـيـنـ) ١٩٨٣ـ مـ وـبنـكـ الـبـرـكـةـ الدـولـيـ (لـندـنـ) وـبيـتـ التـموـيلـ الـتـونـسـيـ السـعـودـيـ حـتـىـ وـصـلـتـ اـكـثـرـ مـنـ ١٦ـ بـنـكاـ. وـهـكـذاـ توـالـىـ إـنـشـاءـ الـمـصـارـفـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ الإـسـلامـيـةـ حـتـىـ بـلـغـتـ اـكـثـرـ مـنـ ١٠٠ـ مـؤـسـسـةـ وـبنـكـ وـشـرـكـةـ تـمـتدـ فـيـ مـعـظـمـ إـنـحـاءـ الـعـالـمـ

## إنجازات البنوك الإسلامية

أشرنا سابقاً إلى الملامح العامة لإنجازات البنوك الإسلامية، وقبل الخوض في تفصيلات هذه الإنجازات، أود الإشارة إلى أن القصور الشديد في الجانب الإعلامي للبنوك الإسلامية نتج عنه تغيب كامل للأنشطة المتنوعة للمصارف الإسلامية، وبالتالي نقص في إحاطة معظم العامة والمتخصصين بها، وأهمية وضرورة هذه الإحاطة لا تأتي في خانة المبالغة والتفاخر الفردي لكل مؤسسة على حدة، ولكنها تأتي في إطار إبراز التميز المنهجي للمصارف الإسلامية والتجديد والابتكار الذي تضييفه إلى الصناعة المصرفية، وارتباط أنشطتها بالاحتياجات الفعلية للمجتمعات الإسلامية .

ولعلها من محسن الصدف أن يصب أول الإنجازات للمصارف الإسلامية في خانة الاقتصاد الكلي، حيث أعادت البنوك الإسلامية أموال معظم المسلمين التي كانت مكتنزة أو محفوظاً بها عاطلة في

نعرف فإن النظام الرأسمالي باكمله وبالتالي النظام المصرفى المتولد عنه جعل منافذ التمويل محتكرة لذوى الملاءات والمراکز المالية القوية لأنهم الأكثر قدرة على تقديم الضمانات والرهونات وطمین الدائنين في ظل نظام معتمد بالكامل على حركة الديون، إذن فلا مجال امام اصحاب المهن والحرف الصغيرة ، ولا لصغر المزارعين والسائقين ولا لأصحاب الخبرات والتخصصات النادرة لطرق ابواب المصارف لطلب التمويل وعليهم أن يظلوا أجراء ينالون الحظ الأدنى من ناتج جهودهم وعقولهم .

إلا أن هذه الشريحة بدأت تجد الانصاف عندما أولتها البنوك الإسلامية اهتماماً تستحقه فكان - وعلى سبيل المثال - ان فوجئ عمال المنطقة الصناعية بام درمان في السودان عندما افتتح بنك فيصل الإسلامي فرعاً له سماه ( فرع الحرفيين ) يتخصص في شراء المعدات والأجهزة وتأجير الورش للعمال والحرفيين .

وهكذا تملّك العمال عن طريق عقود المراقبة والبيع بالتقسيط والتأجير التمويلي والتشغيلي المعدات والأجهزة، وشاعت هذه الطريقة لتنستوعب الاطباء وأصحاب المعامل والمهندسين، ويمكن ان نلحق بهذا النوع من النشاط تمويل الاسر المنتجة والصناعات المنزليّة وهو توجه ذو اهداف اقتصادية واجتماعية

صور غير فاعلة وخارجية تماماً عن تيار الانفاق الوطني الى دورة النشاط الاقتصادي، فملايين المسلمين المترzin نأوا بأموالهم وأنشطتهم عن المصارف الريوية، وفضلوا حبسها عاطلة عن الاستخدام المصرفي كما ابتعدوا بمهاراتهم ومعارفهم وخبراتهم عن تلك البنوك ولم يطرقوا بابها للتمويل، فكانت خسارة مزدوجة للاقتصاد الوطني في كل بلد إسلامي، وليس أدل على ذلك من درجة الإقبال العالية نحو البنوك الإسلامية مع بدء التجربة الذي بلغ معدلًا فاق قدرة هذه البنوك على استخدامها، مما اضطرها للإسراع في فتح الفروع وفي التوظيف دون الانتظار حتى اكتمال تدريب الكوادر، مما شكل -مستقبلاً- إحدى السلبيات والثغرات الواضحة في نشاطها .

اذن وباختصار فإن أول انجازات البنوك الإسلامية وب مجرد بدء نشاطها أنها أوجدت مجالاً شرعياً مكّن المسلمين من التعامل مع النظام المصرفي ايداعاً وتمويلًا، كما أنها فتحت الباب للتوبة واهتداء متعاملين كثُر تعاملوا ربيعاً لعدم وجود البديل، كما أنها حقنت النشاط الاقتصادي بدم جديد، واستثمارات جديدة .

ولقد استطاعت التجربة أن تحقق قفزة نوعية مهمة تشكل احدى ابرز سمات التجربة وابتكاراتها، فكما

لقد أشار كثير من التقارير إلى أن بعض المصارف الإسلامية مؤكّت احتياجات بعض الدول الإسلامية من السلع الضرورية والأساسية عن طريق عقد المراحة، وعلى سبيل المثال تم تمويل حاجة دولة الباكستان من الأرز في أكثر من موسم، كما تم تمويل احتياجات السودان من المواد البترولية، واحتياجات تركيا من مواد أخرى، هذا بخلاف التمويلات ضخمة الحجم وتطوير التجارة البينية بين الدول الإسلامية التي قام ويقوم بها البنك الإسلامي للتنمية بجدّة.

لقد كان تمويل الصناعة والزراعة وعمليات الإسكان والبناء يتم عن طريق المصارف المتخصصة مثل البنك الصناعي والبنك الزراعي والبنك العقاري، وكلها بنوك مملوكة للحكومة تقدم قروضاً بشروط ميسرة وبمعايير غير تنافسية، وكانت محصلتها النهائية أنها شكلت ضغطاً على ميزانية الدولة وأرهقتها بتكلفة منشآتها وأصولها ورواتب موظفيها وبيدونها المعدومة أو غير المحصلة، إضافة إلى فقدان الفرصة البديلة، إلا أنه كان لابد من وجودها لإحجام البنوك التجارية التقليدية الخاصة عن الدخول في هذه المجالات.

ولقد لعب بعض البنوك الإسلامية في بعض البلدان دوراً مهماً في مجال تمويل مثل هذه الأنشطة، فلقد قامت البنوك الإسلامية السودانية مجتمعة بالتكفل

وتوجد إحصاءات وتحليلات عن حجم التمويل المقدم لهذه الفئات وعدد المستفيدون منه ونتائج الأداء فيه لامجال لا يرادها حتى لا يتحول هذا الاستعراض إلى اعلان ودعائية لبنوك بعينها.

إلا أنه لا يخفى من الاشارة إلى أن نسبة تمويل قطاع الحرفيين والمهنيين في بنك التضامن الإسلامي بالسودان لعام ١٩٩٤م بلغت ٥١٠ ملايين جنيه سوداني أي ما يعادل ١١٪ من السقف التمويلي المسموح به للبنك، كما أن فرع الحرفيين ببنك فيصل الإسلامي السوداني تدرج من تمويل احتياجات الحرفيين إلى استيرادها ثم تطور إلى شبه منطقة صناعية مما مكّن هذا القطاع من تغطية الاحتياجات المحلية والاستيراد وانتاج بدائل عما كان يستورد من قطع الغيار، ولقد ساهم بنك فيصل الإسلامي في هذا القطاع باكثر مما ساهمت به البنوك الأخرى مجتمعة بما في ذلك البنك الصناعي الحكومي المتخصص في هذا المجال.

أما على صعيد الدور التنموي الشامل للبنوك الإسلامية فلقد ظل محور كثير من الانتقادات التي أثيرت مؤخراً، وأريد في هذا الجانب أن أبرز بعض جلائل الأعمال التي تمت في هذا الجانب انصافاً للحق وأظهاراً لجوانب ظلت خفية عن الإعلام والناس.

بتمويل الموسم الزراعي في السودان في موسم ٩٤/٩٣ /٩٥ عن طريق محفظة البنوك الإسلامية التي مولت المزارعين عن طريق عقد السلم، وبالرغم من أن القطاع المصرفي لم يكن يمول الزراعة إلا بقدر ٢٪ فلقد قامت البنوك الإسلامية بانشاء محفظة البنوك التجارية لتمويل المؤسسات الزراعية حيث قامت بتمويل المواسم الزراعية منذ عام ٩٠ حتى ٩٤ على النحو التالي:-

الموسم	مبلغ التمويل (بالمليون جنيه سوداني)
٩١ - ٩٠	١,٧٤٤
٩٢ - ٩١	٣,٠٤٠
٩٣ - ٩٢	٥,٢٣٦
٩٤ - ٩٣	٣,٠٢٨

ونتيجة لنجاح المحفظة وتمشياً مع السياسة الاقتصادية التي اعتمدت على التنمية الزراعية رفع

البنك المركزي نصيب الزراعة إلى ٥٠٪ من السقوف التمويلية للقطاع المصرفي .

اضف الى ذلك مشروعات مجموعة البركة الزراعية مثل مشروع تبوك وبخارى في مساحة قدرها ألف هكتار لانتاج القمح والحبوب والاعلاف في المملكة العربية السعودية وشركة مزارع العميري، باليمن، ومشروع الفصل الخامس بتونس، والشركة العربية للاستثمار الزراعي وفروعها في السودان والمغرب .

ولقد غطت استثمارات مجموعة دله البركة في المجال الزراعي اكثر من ٩ دول اسلامية ويبلغ حجم تمويلاتها اكثر من ١٩٤ مليون دولار أمريكي غطت مجالات الزراعة والانتاج الحيواني والخدمات الزراعية.

كما دخلت مجموعات أخرى عن طريق عقد الاستئناف مجالات الاسكان لا بقصد المضاربة في أسعار الاراضي والبنيات الجاهزة دون اضافة قيمة جديدة، ولكن بقصد تملك الاراضي واستصلاحها وتخديتها وإقامة مشروعات الامتداد العمراني، وهذا المجال مليء بالامثلة، كدور بنك فيصل الاسلامي المصري في انشاء العديد من مشروعات الاسكان الشعبي والمتوسط مثل مدينة بنك فيصل بالاسكندرية التي تتكون من ٨٧٠٠ وحدة سكنية على ٦٨ عمارة في مساحة ٥٨١ ألف متر مربع، ومشروع ابراج النيل

الصناعة والتعدين بمبلغ ٢٥٠ مليون دينار بما يشكل ٣١٪ من استثمارات البنك، وبلغت استثمارات بنك فيصل المصرى في مجال الصناعة ١٦٪ من إجمالي استثماراته في الثمانينيات وبلغت هذه النسبة في البنوك السودانية ١٢٪.

أما مجموعة البركة فقد أنشأت أكثر من ١٠ مصانع داخل المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى مساهماتها في أكبر المنشآت الصناعية التي تعتبر عماد القطاع الصناعي السعودي، كذلك قامت بإنشاء عدة صناعات شملت الحديد والصلب والكوابل والأسلاك والمواد الكيماوية في مصر والأردن وتونس.

إلى جانب ذلك فإن البنوك الإسلامية ساهمت في مشروعات حيوية أخرى في مجالات السياحة والتعليم والصحة والاعلام، وقامت بجهد ملحوظ في تطوير أسواق الأوراق المالية وابتكار منتجات مالية جديدة حسنة التنظيم وجيدة العائد لاقت قبولاً مقدراً من المدخرين والمستثمرين.

كما ساهمت في خصخصة بعض مشروعات القطاع العام التي طرحت للبيع وتملكت بعض أسهمها، إضافة إلى المشروعات الاجتماعية والخيرية التي تُعبّر عن التزام إسلامي أصيل في المجال الاجتماعي. تلك الإشارات العابرة إلى ملامح وصور تلك

بالقاهرة الذي يتكون من خمسة عشر برجاً سكنياً وادارياً على مساحة ٩٥ ألف متر مربع تضم ٦٦٠ وحدة سكنية واسكان اداري بالإضافة إلى مشروعات اسكانية أخرى في بلد تظهر فيه مشكلات السكن بحدة شديدة.

كما بلغ حجم تمويلات البنك الإسلامي الأردني للاستثمار لهذا القطاع أكثر من ١٥٨.٥ مليون دينار أردني.

كذلك قيام مجموعة البركة بتشييد مخطط الأمير فواز بجدة، وماسمى بمشروع القرن العشرين وهو تطهير بحيرة تونس وإقامة منشآت سكنية وسياحية في مساحة تبلغ ١٧٠٠ هكتار، والأمثلة في هذا المجال كثيرة ولكن فضلنا أن نأتي ببعض الشواهد على ما نقول.

وفي مجال الصناعة وهو بلا شك مجال يصعب دخوله على البنوك التجارية التي تعتمد على الودائع قصيرة الأجل، بينما تتطلب المشروعات الصناعية موارد طويلة الأجل، تم تمويل عدد من المشروعات الصناعية وتوفير رأس المال لها، بالإضافة إلى تسهيل حصولها على المواد الخام اللازمة.

ومن الأمثلة في هذا المجال أوضحت بعض الاحصاءات أن البنك الإسلامي الأردني مَوْلَ قطاع

الانجازات كان من الضروري ايرادها حتى تستوفي البنوك الإسلامية حقاً مشروعها وآشادتها واجبة .

و قبل أن اختتم هذا الجزء المتعلق بإنجازات البنوك الإسلامية أحب أن أسجل موقفاً إيجابياً ناصعاً سجله بنك إسلامي أقيم وفقاً للقوانين الإنجليزية وبباشر عمله تحت رقابة السلطات النقدية في إنجلترا وهو بنك البركة لندن، فعندما أثيرت المشكلة الأخيرة حوله وهدّد بفقدان الترخيص وركزت وسائل الإعلام على الخلاف الدائر بين المسؤولين عنه والسلطات النقدية الإنجليزية، ظن المشفقون والحربيصون واعداء التجربة كلهم أن البنك سوف يتهاوى ويسقط بصورة درامية وان المودعين سيهربون نحو شبابيكه طلباً لودائعهم، وعندما سوف يعجز عن ردّها وان التقارير باللغة السوء سوف تصدر عن أدائه وعلاقاته كما حدث في تجربة مصرافية مؤسسة غير إسلامية ما يزال صداتها حياً في الذهان .

والذي حدث أن أصدرت السلطات النقدية بيانات وتقارير شرّفت البنك والتجربة في عمومها، وأنصفته هيكلها وأداءً ونتائج وأشادات بانضباطه واستقراره، ولم تُسجّل ضده مخالفة واحدة، وحصر كل الاشكال في عدم خضوعه لرقابة البنك المركزي في موطن مالك معظم أسهمه، وأعلن البنك استعداده الكامل

للأستجابة لطلب أي عميل لسحب وديعته مهما كان حجمها وفي أي وقت شاء .

وعندما آل الأمر إلى إغلاق البنك وسحب رخصته وقف طوابير الإعلاميين وكاميراتهم أمام البنك لتسجيل لحظة الاندفاع الكبير نحو السحب في اليوم الموعود، وكانت أكبر المفاجئات أن لم يحضر إلا ثلاثة أو أربعة أشخاص يطلبون الإيداع في حساباتهم، وبينما اصطفت وسائل وأجهزة الإعلام أمام البنك كان المودعون في محل آخر يقدمون حلولاً مختلفة لمشكلة البنك من بينها أن يتحولوا من مودعين إلى مساهمين يشترون حصصاً من رأس مال البنك !!.

ومما يجدر التنويه به كذلك أن البنوك الإسلامية عملت على إيجاد الظروف الملائمة لأشاعة المعرفة بالفكر الاقتصادي الإسلامي وبفقه المعاملات وشجعت ودعمت الجامعات التي عنيت بتدرس الاقتصاد الإسلامي ضمن مناهجها، وتكلفت بإنشاء المعاهد ومراكز البحث في الاقتصاد الإسلامي حيث قامت مجموعة البركة بإنشاء المركز العالمي لباحث الاقتصاد الإسلامي بجامعة الملك عبد العزيز بجدة ومركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي بجامعة الأزهر ومرافق أخرى بسلام آباد وأوزبكستان وطاشقند وكازاخستان، كما انشأت مجموعة دار المال

وينظم كذلك محاضرات شهرية حول موضوعات منتقاة عن النظام المصرفي ويصدر كذلك مجلة New Hori-zon كمطبوعة شهرية علمية رفيعة المستوى، كما أصدر موسوعة البنوك الإسلامية والتأمين وكتاب البنوك الإسلامية ومشاكلها وكتاب النظام المحاسبي للمصارف الإسلامية، وينظم المعهد بصفة دورية عدداً من الندوات والمؤتمرات بلغت أكثر من (٧) تم عقدها في ماليزيا ودبى ولندن والبحرين وطهران وكراتشي .

و قبل أن أختم الحديث حول انجازات البنوك الإسلامية، يحق للجميع أن يتتساعوا: ولكن أليس في الامكان أحسن مما كان؟ والاجابة بالطبع نعم. ولكن حال دون ذلك مشكلات تتعلق بظروف وبيئة عمل البنوك الإسلامية ومشكلات أخرى تتعلق بادارة واداء هذه البنوك وبالطبع هناك بعض المغامرين وراكبي الموجة بغير ايمان عميق باسسها وغاياتها وتفصيل ذلك في الجزء الثاني عن مشكلات البنوك الإسلامية .

فيما مضى معهد قبرص، وترعى الآن معهد البنك الإسلامي والتأمين - The Institute of Islamic Bank-ing & insurance. بالإضافة إلى مركز البحث بشركة الراجحي المصرفية للاستثمار وهناك كثير من المراكز واقسام البحث والدراسات انشأتها ومولتها البنوك الإسلامية مما يدل على اهتمام بالغ بالتأصيل الفكري والفقهي للتجربة لساندتها ومتابعتها وتصحيح ممارساتها إذا ما قصرت أو تجاوزت .

وأود في هذا الاتجاه ان اشير إلى مركز صالح كامل بجامعة الازهر الذي انشأته ومولته مجموعة البركة والذي يضم وحدة للحاسوب الالى لاستخدامها في مجال العلوم الشرعية بالإضافة إلى مكتبة ضخمة شرعية واقتصادية وقانونية ومكتبة ما يكره فيلم والرسائل الجامعية بالإضافة إلى مركز السنة ومطبعة كبيرة، ولقد نظم المركز أكثر من ١٨ ندوة ومؤتمراً ومسابقة دورية في الاقتصاد الإسلامي ويصدر المركز كذلك مجلة المعاملات الإسلامية بصفة منتظمة بالإضافة إلى مجلة الدراسات التجارية الإسلامية .

ومن الصروح البحثية المهمة معهد البنك الإسلامي والتأمين الذي انشأته مجموعة دار المال في لندن والذي ينظم دبلومات في مجال البنوك الإسلامية والتأمين و يضم حالياً ١٥٠ دارساً من مختلف أنحاء العالم،

## مشكلات البنوك الإسلامية

إن تجربة البنوك الإسلامية في مجملها تعبر عن محاولة لتنزيل أحكام المعاملات على النشاط المصرفي المعاصر، وهي تعبر عن فهم القائمين عليها لاحكام الدين وهو فهم مرتبط بالواقع المعاصر والظروف المحيطة بكل قطر وكل بنك، وبالتالي فهي في النهاية عمل إنساني، ومن شأن كل عمل إنساني أن ينتابه القصور والسلبيات والأخطاء، ولا يمكن لعاقل أن يلخص هذا القصور وتلك السلبيات والأخطاء بالشرع نفسه ولا بأسس ومقومات الاقتصاد الإسلامي.

والبنوك الإسلامية لها سلبياتها ولها أخطاؤها ولم ينكر القائمون عليها وجود صعوبات وأخطاء، بل اعترفوا بها واكدوا انهم يخوضون تجربة جديدة لم يزد عمرها عن عشرين سنة وهي فترة قصيرة إذا مقورنت بفكرة البنوك التقليدية نفسها، التي آلت إلى وضعها الحالى بعد اكثرب من قرنين من الزمان ورغم ذلك ما زالت أخطاؤها متكررة وكبيرة وفادحة .

ويُمكن تصنيف المشكلات والصعوبات التي تحد من تطور التجربة وتعرقل أداؤها إلى نوعين من المشكلات، النوع الأول خارجي: ويتمثل في العوامل والظروف والقوانين التي تحيط بنشاطها دون أن يكون لها قدرة على التأثير عليها، والنوع الثاني: يتمثل في مشكلات من افرازات التجربة واحتطاء الإدارة والممارسة.

ففي جانب المشكلات الخارجية عن سيطرة البنك الإسلامي نجد قضية الإطار القانوني لعمل المصارف وأالية النظام الاقتصادي السائد، فكما نعرف فإن معظم -ان لم يكن كل التشريعات المنظمة للنشاط المصرفي في البلاد الإسلامية تحصر وظيفة البنك في الاستئراض ثم الاقراض والاستفادة من الفرق بين الفائدة المدينة والدائنة، وبالتالي تشترط سلامة أموال المودعين وعدم تعرضها لمخاطر الاستثمار ونتائجها، وتحصر النشاط الذي يُعرض المستثمرين للمخاطرة في بنوك الاعمال التي لا يُسمح لها بتلقي الودائع من الجمهور.

وهكذا وجدت البنوك الإسلامية أن الإطار المصرفي السائد لا يسمح لها بمزاولة نشاطها، فكان الحل أن تم اعفاء بعضها من بعض القيود والمواد التي تنظم العمل المصرفي، كما نشأ البعض الآخر بقوانين خاصة دون أن يخضع لرقابة البنك المركزي تماماً، ولأن دائرة

الإعفاءات والاستثناءات هذه تضيق وتتسع لظروف وعوامل لا تتحكم فيها هذه البنوك، فإن علاقات البنك الإسلامية بالبنوك المركزية كانت تسوء وتتفرج بمعايير ليست كلها موضوعية تتعلق بالأداء، مما عَرَض البنك الإسلامية للارياك المستمر والتغيير في سياستها الاستثمارية وفقاً لتعليمات البنك المركزي المختلفة عن سقوف الائتمان الموجه للأفراد أو الموجه للقطاعات والأنشطة ، أو بحسب الصيغ الاستثمارية. ووفقاً لنسبة الاحتياطي القانوني المتعين على البنك الاحتفاظ بها رغم اختلاف طبيعة البنك الإسلامي عن غيره إذ لا يتطلب تجنب الاحتياطي قانوني كبير .

كذلك فإن البنك الإسلامي كغيره من البنوك التقليدية يتاثر بالسياسات النقدية التي يتبعها البنك المركزي وعادة ما تفرض تلك السياسات احتياجات معينة للبنوك الإسلامية يقع على عاتق البنك المركزي الوفاء بها وذلك مثل تدخله كمساعد آخر بالسيولة، أو إيداع بعض موارده فيها، واستثمار فوائض هذه البنوك لديه طبقاً لصيغ الاستثمار الإسلامي، إلا أن عدم وجود آلية شرعية متفاهم عليها مع البنك المركزي أدى إلى فقدان تلك البنوك لدعم ومساندة بنك الحكومة، أو إلى هز الصورة الشرعية لها إذا ما اضطررت للتعامل معه وفق آلياته ونظمها التقليدية.

ال المشكلات أوضاعاً سالبة تؤثر عكسياً على عوائد الاستثمارات الزراعية والصناعية والخدمة مما يجعل البنوك الإسلامية التي تعامل بأموال مودعيها الذين اثمنوها عليها تحجم عن الدخول في هذه المجالات بالرغم من أن فلسفتها واهدافها تنادي بذلك مما يرسخ في اذهان البعض ان هناك مفارقة بين الشعار والتطبيق.

وهناك مشكلة أخرى تتعلق بقدرة البنوك الإسلامية على احلال صيغ الاستثمار الأخرى من مضاربة ومشاركة ومزارعة ونحوها محل عقد المربحة تتمثل في أمر معنوي مهم وهو أن تجربة كثير من البنوك الإسلامية أظهرت أن أمانة المضارب وصدقه وحسن نيته واخلاصه - وهي ضرورات لازمة لنجاح مثل هذا النوع من التمويل - أصبحت محل شك كبير بل عاد عدم وجودها على هذه البنوك بالخسارة وتدني الأرباح مما صرف البنوك الإسلامية جزئياً عن هذه الصيغ وحصرها في المربحة ونحوها من التمويلات المنشئة للدين .

وهناك مشكلة عدم توفير الغطاء القانوني المناسب لصيغ التعامل الإسلامي، فالمعاملات في المضاربة والمشاركة والسلم والاستصناع هي في الغالب اتفاقات وليس هناك ضوابط قانونية محددة وملزمة كما هو

وكما نادى أحد الاساتذة الافاضل من قبل فإنه على المسؤولين عن المصارف المركزية أن يدركوا أن هذه البنوك الإسلامية جزء لا يتجزأ من النشاط المصرفي الكلى وأن من حقها كمؤسسات وطنية ان تلقى من الرعاية ما يمكنها من تحقيق اهدافها المعلنة في مجال الاستثمار وتعبئة الموارد .

ومن المشاكل المؤثرة كذلك قوانين الضرائب التي تعفي الفوائد تماماً من الخضوع للضريبة بينما تفرض على الأنشطة الاستثمارية للبنوك الإسلامية ضرائب مرتفعة عادة، مما يؤدي إلى انخفاض ارباح البنوك الإسلامية الأمر الذي يجعلها في وضع تنافسي غير عادل مع البنوك التقليدية .

كذلك من المشكلات الخارجية عن سيطرة وتحكم البنوك الإسلامية عدم تهيئة المناخ الاستثماري ليكون ملائماً لاستيعاب استثمارات حقيقة تنموية طويلة الأجل، فمعظم البلاد الإسلامية ذات الطاقة الاستيعابية الواسعة تعاني بحدة من مشكلات خاصة بالمرافق والبني التحتية من موصلات واتصالات وطاقة، وتعاني من اختلالات هيكلية، فضلاً عن تناقض وتضارب التشريعات المنظمة للاستثمار وعدم استقرارها، والقيود على حركة رؤوس الأموال، والإجراءات البيروقراطية عند اتخاذ القرار أو تنفيذه، وتشكل هذه

الحال في مثال الشركات القانونية كالضمان والتوصية والشركة المحدودة المسئولية .

كذلك ما زال النظام المصرفي الإسلامي يفتقر بشكل موضوعي إلى تكامل البناء المصرفي المناسب لسد احتياجات الحياة الطبيعية لهذا العمل الجديد، حيث ماتزال الأدوات المالية الإسلامية غير رائجة ولا مقتنة، وبينما تجد البنوك التقليدية بكل سهولة أدوات الخزينة ذات الفوائد حيث تستثمر فوائض السيولة في شراء هذه الأدوات أو تودع مالديها لدى بنوك أخرى بالفائدة فإن البنوك الإسلامية لا تكاد تجد في الأدوات المالية الحكومية أو غيرها ما يتناسب مع حقيقة التزامها بعدم التعامل بالربا في الأخذ والعطاء .

فالأدوات المالية أو التمويلية الإسلامية ماتزال تحت العمل والنظر والبناء ولم تأخذ هذه الأدوات ما تستحقه من اهتمام المعينين من أصحاب الاختصاص ليمارس السوق المالية الإسلامية القادرة على سد حاجة البنوك الإسلامية لهذه الهيكلية التنظيمية وذلك في نفس الوقت الذي يفتح فيه المجال أمام المواطن الأمين لخدمة مشاريع بلده ممولا بالحلال ومستثمرا فيما يرضي الله والرسول عليه أفضـل الصلاة والسلام .

ومشكلة أخيرة من المشكلات التي لا يد للبنوك الإسلامية فيها تتمثل في التحامل الصريح من بعض

أجهزة الإعلام والصحف بالذات العربية منها بالأخص، تحاملاً تجاوز أحياناً الحدود الدينية من التمسك بشرف المهنة وأمانة القلم ووصل الحد الذي ت يريد فيه هذه الصحف من القارئ أن يخرج بانطباع واحد وهو أن الفائدة ليست ربا، وأنه لاحاجة وبالتالي لقيام بنوك إسلامية، وأن هذه البنوك تتعمد وبصورة دائمة مخالفة الشريعة، وأنها تسعى لدمار النظام الاقتصادي القائم، وأن القائمين عليها مجرد نهابين ومخربي بلا فكر ولا أخلاق. وتم في هذا الاتجاه اغفال الانجازات واهتمام كتابات المفكرين والمهتمين بهذا التوجه ، واتيحت الصفحات كاملة لناهضي التجربة والمشككين فيها، مما أثر بدرجة ما على حقيقة النظر إلى مصداقية البنوك الإسلامية وهز صورتها، ولو لا قناعة البعض بأن كثيراً من الصحف ألت على نفسها أن تحارب الظاهرة الإسلامية في جميع صورها لفتن في دينه وتتكتب الطريق .

وأحب هنا أن أشيد بتجربة مجموعة دله البركة وبنك دبي الإسلامي اللذين نظموا ندوة (الحوار بين الاعلاميين والفكر الاقتصادي الإسلامي ومؤسساته) هذه الندوة التي كشفت عن نقاط تلاق واتفاق وأرضية ممهدة للتحاور وتبادل المعلومات وتصحيح المفاهيم وممارسة النقد الموضوعي الهدف، كما كشفت كذلك،

- ٢- النقص في الكوادر المصرفية المتفهمة لطبيعة العمل المصرفية الإسلامي.
- ٣- غلبة عقود المرابحة والعقود المنشئة للمدaiنات على غيرها من صيغ التمويل الإسلامي.
- ٤- الاسترشاد بمعدلات الفائدة العالمية لتحديد هامش الربح.
- ٥- ضعف معدل العائد، وتأمين مصلحة المساهمين على حساب المودعين.
- ٦- ضعف درجة التنسيق والتعاون بين البنوك الإسلامية.

و قبل التفصيل في أوجه القصور والسلبيات هذه احب ان استشهد بحديث لأحد رواد التجربة وهو الشيخ صالح كامل عندما خاطب ندوة مشكلات البنك الإسلامية التينظمها البنك الإسلامي للتنمية بالمشاركة مع مجمع الفقه الإسلامي حيث قال وهو بقصد هذا الموضوع:-

( إن هذه المرحلة التي تتميز بالاعباء الكبيرة الملقاة على عاتق البنك الإسلامي تتطلب مراجعة النفس، وممارسة النقد الذاتي، والعمل على تصحيح الاخطاء التي غضبنا عنها الطرف عندما كانت التجربة وليدة

عن قصور كبير في تعامل المؤسسات المالية الإسلامية مع وسائل الاعلام وتقديرها في مده بالمعلومات الكافية عن انشطتها و مجالاتها و منطلقاتها الفكرية وأهدافها التنموية .

واعتقد أنه لو استمر التواصل والحوار فسيتم انصاف البنوك الإسلامية وادارة اعلام ايجابى عنها كما سوف يتم تبصيرها باخطائها وعللها بلغة رفيعة ومضامين راقية كما قال سعادة الشيخ صالح كامل .

كان ذاك استعراضا لبعض المشكلات التي تتصف بالعموم الواقعة خارج نطاق سيطرة وتحكم البنوك الإسلامية، إلا ان هناك مشكلات سلبية وقصورا انتاب عمل هذه البنوك وشكلاً أحد سماتها العامة، ومعظم هذه المشكلات معترف بها إلا أن بعضها بذلَّ محاولات لمعالجتها وتجاوزها، والبعض الآخر لم يلق بعد الاهتمام الكافي رغم تأثيره السلبي على مسيرة هذه البنوك ومصداقيتها، وأود أن أبرز السلبيات والمشكلات التالية :-

- ١- عدم اكتمال الاطار الشرعي ونقصان التنسيق بين هيئات الرقابة الشرعية واختلاف الفتوى بشأن العمليات المصرفية .

محاطة بالأهواء والأنواء من كل جانب، وليس في ذلك ما يعيّب البنوك الإسلامية ولا ينتقص من قدرها، فشأن كل التجارب الرائدة التطور وليس الجمود ومعالجة القصور وليس مداراته أو انكاره .

### (١) عدم اكتمال الاطار الشرعي ونقصان التنسيق بين هيئات الرقابة الشرعية واختلاف الفتاوى

تُخضع البنوك الإسلامية لمراقبة وتوجيه هيئات الرقابة الشرعية وأعضاؤها يتم اختيارهم على أساس أنهم أهل تقوى ومعرفة وورع، ولقد أدوا واجباً كبيراً ولا يزالون يؤدونه بتجرد شديد، ويظل وجود هيئات الرقابة الشرعية واستمرارها مطلوباً ومهماً ، إلا أنه لابد من إيجاد رابطة بين هيئات الرقابة الشرعية وبين العمل التنفيذي اليومي في شكل منسقين ملمين بالنواحي المصرفية والشرعية للتأكد من دقة وصف العمليات التي تُحال لهيئات الرقابة الشرعية، وللتتأكد من متابعة تنفيذ التوصيات على النحو الذي أجازته هيئة الرقابة الشرعية، ولا يخفى أن الاكتفاء بالاجتماعات الدورية لهيئات الرقابة الشرعية قد أدى إلى بعض مظاهر الخلل الشرعي في تنفيذ العمليات، كما أدى إلى إضفاء شيء من الصورية في تنفيذ العقود ، وذلك لأن الاكتفاء بمراجعة العقود قبل تنفيذها والتتأكد من صحتها ثم فحصها عقب الانتهاء من

وcameت بفهرستها وتصنيفها واصدارها في شكل برنامج كمبيوتر .

ويظل مثل هذا العمل الموسوعي المرجعي هدفاً تتطلع إليه وتنشده من بنوكنا الإسلامية وعلمائنا الأفضل .

ولا أخفى شعورا خاصا بالمرارة إذ إنه وبالرغم من وجود فقهاء وعلماء واقتصاديين ومصرفيين ذوى معرفة عميقة بالفقه والاقتصاد وبالواقع، وبالرغم من تعدد المؤتمرات والندوات وفرص الالقاء، نجد قضيائيا جوهريّة كبيرة مستعصية على كبار التنفيذيين في البنوك الإسلامية وعلى عملائها والمعاملين معها من بنوك وشركات أخرى، ومن هذه القضيائيا:-

أ ) الماطلة في تسديد الديون .

ب ) بيع وشراء العملة لتفادي مخاطر تقلب أسعارها.

ج ) إلزامية الوعود في عقود المعاوضات .

د ) الاسترشاد باللایبور في تحديد هوامش الأرباح .

ه ) التعامل بأسمهم الشركات التي لا تخلو أعمالها من التعامل بالفوائد الربوية .

التنفيذ، لا يعطي الصورة الصادقة عن مراحل تنفيذ العمليات ومدى الالتزام بالخطوات المطلوبة شرعاً، وأعلم أن هناك تجاوزات حصلت من بعض الكوادر التي تجهل النواحي الشرعية أو التي لا تعيرها اهتماماً مما أوقع بعض المعاملين في الحيرة والشك.

كذلك لابد من تتمتع أعضاء هيئات الرقابة الشرعية والمنسقين بصلاحيات واسعة لمراجعة العقود والعمليات والدخول في الملفات بما تتطلبه طبيعة مهمتهم، وأي شيء غير ذلك سوف يحيل الهيئات هذه إلى جهاز منزوع الصلاحيات .

واعتقد أنه قد آن الأوان وبعد هذه التجربة الطويلة لتأطير الفتاوي والمسائل الفقهية بشكل نلمع فيه اتفاق غالبية فقهاء عصرنا ، ونلمس فيه ملامح الفتوى الجماعية من مجتمع فقهية رائدة ومؤتمرات وندوات جامعة ، ولابد من انتظام عمل المصارف الإسلامية بلا تضارب ولا تناقض في الفتوى المعمول بها، وأن تترك بعض البنوك الإسلامية اتباع الرخص والأراء المرجوحة والاقوال الشاذة، ولقد سعدت بالخطوة المهمة التي قامت بها إدارة التطوير بمجموعة دله البركة بالاشتراك مع شركة صخر العالمية حيث تم تجميع الفتوى الصادرة عن هيئات الرقابة الشرعية للبنوك الإسلامية، الصادرة عن المجتمع الفقهية والمؤتمرات والندوات

ما زالت هذه القضايا ونحوها محل أخذ ورد، وتَعَذَّرْ  
الافتاء الجماعي النهائي حولها وبقيت هذه الموضوعات  
وغيرها محتاجة لعمل مرجعي جماعي للتنسيق ورفع  
الخلاف .

## (٢) النص في الكوادر المصرفية المفهومة لطبيعة العمل المصرفى الإسلامي

لا شك في أن البنوك الإسلامية تحتاج إلى خبرة  
ومعرفة الكوادر التي مارست العمل المصرفى  
التقليدي، وذلك لأن هذا النموذج هو الذي بنت عليه  
البنوك الإسلامية ثم عملت على تطويره وتطويعه  
ليتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، إلا أن هذه  
المعرفة وتلك الخبرة لا يمكن أن تعطى في هذا المجال  
الجديد إلا إذا اضافت إلى معرفتها رصيداً جديداً  
وسعى لاكتساب المعارف الأساسية التي تعينها على  
تطبيق خبراتها المصرفية وفق الإطار الإسلامي للعمل  
المصرفى، والسبيل الوحيد لذلك هو تعليم وتنقيف  
وتدريب هذه الكوادر - مهما علا شأنها المصرفى  
- وتزويدها بأساسيات فقه المعاملات خاصة في  
مجالات العقود وصيغ الاستثمار وبيعامل ومنطلقات  
ومصادر الاقتصاد الإسلامي، وهذه ألف باء البنوك  
الإسلامية والمتطلب الأولى لدقة وصحة إدارة أنشطتها  
و عملياتها .

كما أدى هذا العامل إلى تركيز هذه الكوادر على عمليات المراقبة دون غيرها من المعاملات لأن الدورة المستندية فيها واجراءاتها وطبيعة العلاقة بين أطراف التعامل فيها متقاربة إلى حد ما مع النموذج التقليدي، وأسفر ذلك عن أحد أهم وأكبر عيوب البنوك الإسلامية وهو غلبة عمليات المراقبة على باقي صيغ الاستثمار والتمويل.

يضاف إلى ذلك أن كثيرة من الكوادر التي انخرطت في العمل المصرفي الإسلامي عندما كان العمل فيها أكثر إغراءً في جانب المرتبات والحوافز، عادوا للعمل في المصارف التقليدية عندما سُنحت فرص أخرى بمزايا أكبر جذباً مما يعني عدم ولاء هؤلاء للفكرة الإسلامية في حد ذاتها، وبالتالي ظهرت خطورة ائتمان مثل هؤلاء على التجربة.

لا أعتقد أن هناك مشكلة تواجه تدريب القياديين وبقية العاملين على صيغ الاستثمار والعقود الإسلامية إذا ما كان هناك عزم أكيد من الأفراد ورغبة من المؤسسات وامكانية بالسماح لهم بالتفرغ الجزئي لفترات محدودة، فالبرامج التدريبية موجودة وكذلك الأساتذة، وتوجد معاهد تدريب مصرافية انشأت ببرامج تعطى دبلومات وماجستير ودورات تدريبية في العمل المصرفي الإسلامي (مثل المعهد العربي للدراسات

ولقد سعت البنوك الإسلامية إلى استقطاب كوادر فنية تقليدية حرص بعضها وبهمة عالية على تسليح نفسه بتلك المتطلبات فكانوا خياراً في البنوك التقليدية وخياراً في البنوك الإسلامية، إلا أن البعض الآخر وبكل صراحة لم يلق لهذا الأمر بالاً إما تكبراً على التعلم أو عجزاً عنه أو لأن الذي أغراه بالعمل في البنوك الإسلامية الحافز المادي وليس إيمانه بالتجربة، ومثل هذا النفر موجود في أعلى القيادات والكوادر المصرفية وفي الادارات الوسيطة، فماذا كانت النتيجة؟

آل أمر هؤلاء إلى التمسك بحرفية العمل المصرفي التقليدي وبدل محاولات مضنية من أجل اضفاء شكليات العمل المصرفي الإسلامي على جوهر العمل الربوي، حتى يجمع بين اطاريين متناقضين، وبهذه «التوقيفة» تم اختراق شرعية المعاملات وانخرطت بعض الفروع والمصارف في معاملات ربوية لا تختلف عن المعاملات التقليدية إلا في مجموعة شكليات وتعبيئة استثمارات وإرسال تلسكسات وتغيير مسميات، فاحدث ذلك ضرراً كبيراً بالتجربة وصَدَّ عنها الكثيرين واتاح فرصة واسعة لتجريح التجربة كلها التشنيع عليها بتعظيم وشمول لم يتميز الغث من السمين.

المصرفية بالأردن) وغيرها يمكن الاستفادة منها. كما يمكن الاستفادة من الباحثين بهذه المؤسسات وأعضاء هيئات الرقابة الشرعية والأساتذة المتخصصين للقيام بتدريب القيادات والموظفين على صيغ الاستثمار الإسلامي .

### (٣) غلبة المربحة والعقود المشئة للديون على غيرها من صيغ الاستثمار

اظهر كثير من الاحصاءات أن عمليات المربحة اضحت تشكل مانسبته ٨٠ - ٦٠٪ من استثمارات البنوك الاسلامية وهي نسبة غير عادلة ومخيفة، لأنها تستقطب معظم الأرصدة المعدة للاستثمار التي كان من المفترض ان تمول الزارعة والصناعة والخدمات . بالطبع لا نقول بعدم صحة المربحة من الناحية الفقهية رغم تحفظنا الكبير على ما الحق بها عند التطبيق المصرفي من الزامية في الوعد وتوكيل للعميل في التسديد والاستلام ونحو ذلك مما اثير في ندوات ومحاضرات عده. لكن الذي يهمنا هنا مدى قدرة عقد المربحة على الوفاء بالشعارات الاساسية والمداخل التي اقنع بها رواد حركة البنوك الاسلامية الجماهير والسلطات بأهمية وجدوى المصارف الاسلامية وتأثيراتها الايجابية على النشاط الاقتصادي ؟

إن غلبة عمليات المربحة وبكل الوضوح والصدق وكما قال (الدكتور نجاة الله صديقي) قد ادت إلى عدم قناعة الناس بالبدليل الاسلامي في جانب التمويل،

فرص العمل وزيادة التوظيف، ولقد قامت كثير من البنوك ببعض هذه المهام كما أسلفنا، إلا أنه إذا ارتدت البنوك الإسلامية عن تلك الأمانة والطموحات إلى مجرد وجود مجموعة من الموظفين والأجهزة لإدارة نوع واحد من العقود والعمليات فإن هذا سوف يفقد البنوك الإسلامية مبررات مساندتها والوقوف معها إن لم نقل مبررات وجودها، وقد سرني أن خاطب رئيس مجموعة دله البركة أحد المؤتمرات الخاصة بالبنوك الإسلامية قائلاً "الآن تواجه البنوك الإسلامية مرحلة جديدة أكثر عمقاً وخطورة وإلحاحاً وهي قدرتها على افادة المجتمعات الإسلامية وقيادتها نحو التنمية الاقتصادية المنشودة، وذلك بإيجاد القيمة المضافة المتمثلة في المساهمة المباشرة في زيادة الصادر وتقليل الوارد وخلق فرص عمل جديدة والتدريب والتأهيل للموارد البشرية".

واعتقد أن مثل هذه التطلعات المشروعة الطموحة تقود التفكير إلى تغيير جذري في هيكلة استثمارات البنوك الإسلامية لتأخذ صيغ أخرى دوراً طليعياً على حساب المرابحات والصيغ المنشئة للديون.

حيث شاهد وعايش الناس أن مال الممول لا يعرف الخطر (\*) فهو إما نقداً في يده، أو ديناً موئلاً في ذمة العميل أو سلعة موعوداً بشرائها وعداً ملزماً بثمن معلوم، فهو تمويل مضمون رأس المال، ومحدد عائد، ولهذا السبب فإن رجال الشارع لا يلحظ فرقاً جوهرياً بين التمويل بالقرض الربوي والتمويل بالمرابحة، والذي يهم التجربة ككل ليس الحكم بعدم رشد رجال الشارع وعدم اكتمال تصوره عن العقود الشرعية، لكن المهم هو الأثر الذي يتربّى على مثل ذلك الشعور.

كذلك فإن الحكومات التي ساندت التجربة في بدايتها بأهدافها وغاياتها المعلنة حينذاك لن تستمر في دعمها ومساندتها إذا رأت أن آلية العمل لا تختلف عن النظام التقليدي، وأن آثارها الكلية على الاقتصاد الوطني محدودة إن لم تكن سالبة، إذ لا يوجد مبرر لأن ترعى التجربة وتعطيها حمايتها، ولا يمكن اقناعها بالقول بأن نوعاً جديداً من التجار في شكل بنك قد ظهر للوجود.

إن التجربة قد بُشِّرَت بالاستثمار الزراعي والصناعي واستغلال الموارد المتاحة وإيجاد و توفير

---

(\*) المخاطر التي تثار عادة كخطر ضياع البضاعة أو عدم مطابقتها للمواصفات أو تلفها كلها، أخطر ما يمكن التأمين عليها ونقل تكلفة التأمين إلى العميل ، أو يمكن نقل الخطر فيها إلى صانع السلعة أو موردها ؟

#### (٤) الاسترشاد بمعدلات الفائدة العالمية

##### لتحديد هامش الربح

أدى عدم وجود معيار إسلامي للربح له فعاليته ومبرراته إلى استخدام مؤشرات أسعار الفائدة العالمية، وذلك بسبب التنافس التقليدي مع المصارف التقليدية ، مما جعل معدلات الأرباح ترتفع وتتخفض وفقا لحركة سعر الفائدة وخاصة ما يسمى بـ LIBOR وهو سعر الفائدة على القروض بين البنوك في لندن ، وبغض النظر عن الجدل الفقهي الدائر حول صحة وشرعية استخدام أسعار الفوائد الدولية كمؤشر لحساب الربح في البيوع والاجارات، إلا أنه يمس معاني تتعلق بالذوق الإسلامي العام وتأدب المسلمين مع أحكام دينهم كما ألمح لذلك (الدكتور القرني) في أحد ابحاثه، اضافة الى ذلك كان هذا العمل مدخلا لخلق جدار من عدم الثقة في أنشطة المصارف الإسلامية وللتشكك في ان هذه البنوك تتلقى الودائع لتقوم بابداعها في مصارف عالمية أخرى ، إذ يثور التساؤل إنه إذا علمنا ان أرباح المرباحات ناتجة عن بيع، وكانت فعلا بيعوا حقيقة فنتائجها يجب أن تكون اقرب الى أرباح التجار منه لأسعار الفائدة العالمية،

اذن فلماذا ترتفع وتنخفض عوائد البنوك الإسلامية  
تبعاً للتذبذب أسعار الفائدة العالمية؟

صحيح أنه في فترات ارتفاع أرباح البنوك الإسلامية تدخلت بعض البنوك المركزية للتنسيق بين معدلات أرباح البنوك الإسلامية ومعدلات الفائدة الجارية تجنبًا لاعادة توزيع الموارد النقدية في غير صالح البنوك التقليدية، وبالتالي تقارب نسب الأرباح مع معدلات الفائدة، وصحيح أن ذلك الاسترشاد بسعر الفائدة خاصة في عمليات المرااحة لا يعني أبدًا التعامل بالربا طالما كان المصرف الإسلامي متحملًا لخاطر البضاعة، إلا أنه وكما أشرنا من قبل فإن رصيد البنوك الإسلامية هو سمعتها وطالما أن هذا الأمر يؤثر عليها فإن الحاجة تبقى ماسة لعمل جماعي لاستنبط بديل مقبول ينبع من واقع المعاملات الحقيقة لاتخاذه كمؤشر لتحديد هامش الربح في المرااحة والاستصناع ونحوهما .

## (٥) ضعف معدل العائد، وتأمين مصلحة المساهمين على حساب المودعين

إذا سلمنا بأن المودع في البنك الإسلامي موعظ مخاطر باعتباره شريكاً في الربح والخسارة بينما المودع في المصرف التقليدي موعظ مضمون له الأصل والعائد، فإنه يتوقع أن يكون عائد مودعي البنك الإسلامية أعلى بما يتناسب مع المخاطرة التي تتطوى عليها المشاركة في المصرف الإسلامي ولا ينطوي عليها القرض الربوي في المصرف التقليدي .

إلا أن الواقع يشير إلى أن عائد المؤسسات الإسلامية في الجملة أقل من عائد المؤسسات التقليدية مع بعض الاستثناءات، ولقد اتجهت ذهنية بعض المسؤولين في المؤسسات الإسلامية إلى حتمية بقاء عملائهم الملزمين باحکام الشريعة الإسلامية إذ لن يؤثر عليهم توزيع عوائد أكبر من جانب البنك التقليدية، وهذه النظرة قاصرة وضيقة ومن ابرز مساوئها أنها تفتّن العملاء الملزمين في دينهم وتعرضهم لاغراءات شديدة، فضلاً عن أن هذه الفتنة مازالت نسبتها قليلة، وهناك فئة كبيرة تشكل حوالي

الإسلامية ) أبعاد هذه المشكلة، وهي تتطلب ابتكار حلول عاجلة حتى تُحفظ للمودعين حقوقهم من العائد الذي يشكون من قلته مقارنا بعوائد المؤسسات التقليدية .

ولابد في هذا الاتجاه من تقدير الخطوة العملية التي اقدمت عليها شركتا التوفيق والأمين التابعتان لمجموعة دله البركة بإنشاء جمعية للمشاركين تتكون وفق أسس محددة مهمتها الأساسية حماية حقوق المودعين والمشاركين والدفاع عن مصالحهم .

٤٨٪ من العملاء تفضل العائد الجيد بصرف النظر عن مصدره، وهذه الفئة يعتبر اجتذابها الى حقل النشاط المصرفي الإسلامي عملاً مهنياً رفيعاً ونشاطاً دعوياً مأجوراً عليه.

وعلى المصادر الإسلامية ان تعمل على زيادة ايرادتها ودخلها وفي نفس الاتجاه على تقليل مصروفاتها خاصة ما يتصل منها بالآلات والأجهزة والإعلان والعلاقات العامة .

وهناك نقطة أخرى على قدر من الأهمية وهي أنه حتى وفي ظل وجود أرباح مناسبة فإن ما يقول إلى المودعين منها يعتمد على كيفية الموازنة بين حقوق المساهمين وحقوق المودعين .

فكم يعلم الجميع فإن ودائع البنوك تكون ضعافاً رأسماًل البنك وكافية حقوق الملكية، والمودعون في الغالب هم مودعون شركاء ، وهناك تعارض بين مصلحتهم ومصلحة المساهمين عند اقتطاع الاحتياطيات والخصصات وعند توزيع الأرباح وتحمل الخسارة، وفي حين أن المساهمين لهم تنظيمات إدارية تحمي حقوقهم كمجلس الإدارة والجمعية العمومية فإن المودعين مشتتون ولا توجد جهة ترعى مصالحهم ولقد أثبتت دراسة جيدة (للدكتور رفيق المصري) عن (أصول توزيع الأرباح واقتطاع الاحتياطيات في البنوك

## (٦) ضعف درجة التنسيق والتعاون بين البنوك الإسلامية

من أشد الظواهر السلبية إيلاما ووقعها عن النفس هذه القضية، فأهل القبلة الواحدة وال فكرة الواحدة يتحتم عليهم إخلاصهم لفکرهم وتجربتهم جمع الكلمة وتوحيد الموقف وترك حظ النفس والارتفاع فوق الصغار في سبيل انجاح التجربة ونصرة المبادئ التي تقف خلفها.

كما أن الحصافة والأداء المهني الراقي يتطلب بذل جهود مشتركة مخضبة من أجل تطوير التجربة وتوسيع دائرة العمل المصرفي الإسلامي وبالتالي تكبير حجم الموارد المتاحة التي سوف تقاسمها البنوك الإسلامية. ومجالات التعاون والعمل المشترك واسعة ومتعددة تبدأ من مرحلة البحث والدراسات والتدريب وتصميم أدلة العمل الفنية والإجرائية والشرعية، إلى أن تصل مرحلة العمليات المشتركة والتمويلات المجمعة «SYNDICATION» والمشروعات المشتركة، كما أن

وتهيئات لارصيد لها من الواقع، ولقد ساعد في اذكاء هذا الشعور الوهمي غير المخلصين للتجربة من كبار التنفيذيين في بعض هذه البنوك .

كثيراً من المؤسسات التي ترعى مثل ذلك التعاون والتنسيق موجودة ومهيئة ومنها البنك الإسلامي للتنمية ، والمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، ومجمع الفقه الإسلامي ، والاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، ومركز تنسيق البحوث بين البنوك الإسلامية، والمركز الإعلامي للبنوك الإسلامية ... الخ إلا أن - وللأسف- جزءاً كبيراً من هذه الأجهزة مشلول وغائب عن لعب أدوار كبيرة في هذا الاتجاه .

إن أموالاً كبيرة تصرفها البنوك الإسلامية وتتكاليف كبيرة تتحملها في مجالات التدريب والبحوث والاعلان والاعلام كان من الممكن أن تكلف البنوك الإسلامية النزr اليسير منها وتخرج بمقاسب أكبر حجماً ونوعاً إذا ماتمت تلك الأنشطة وفق تعاون وتنسيق ورفي مشتركة. إضافة إلى ذلك فإنه وبالرغم من وجود مجالات التعاون والتنسيق بين البنوك الإسلامية ورغم أنها جميعاً تصدر من منهج واحد و تستقي من مصادر موحدة وتهدف إلى غايات مشتركة، إلا أن بعضها يفضل التعاون مع المصارف التقليدية عن التعاون مع البنوك الإسلامية الأخرى، وببعضها دخل في علاقات تنافس واستقطاب حاد فيما بينها دون أي مبرر كاف ولا مقاسب محققة من هذا التنافس، كما أن بعضها دخل في علاقات عداء مع البعض الآخر بسبب توهمنا

## الدور التنموي للبنوك الإسلامية

### وحوار وعتاب مع الدكتور أحمد النجار

لعل انسب افتتاح لهذا الجزء المهم من هذه الحلقات هو مقاله الشيخ صالح كامل في إحدى محاضراته عن الاقتصاد الإسلامي عندما قال :-

« لقد حصر الكثيرون مفهوم الاقتصاد الإسلامي في منع الربا وقيام البنوك الإسلامية، فظللوا بحصاره في ذلك النطاق الضيق، وظلموا البنوك الإسلامية عندما حملوها كل أهداف وغايات واعباء الاقتصاد الإسلامي من تنمية ونمو وتطور اجتماعي وزيادة العمالة والتوزيع العادل للثروة ... الخ »

فكمما يعرف الدكتور النجار فإن التنمية الاقتصادية هي عبء يقع على سائر طوائف المجتمع من حكومات ومؤسسات عامة وخاصة وأفراد، وفي نطاق خطة التنمية المرسومة يقع على كل جهة حكومية كانت أم خاصة، فرداً أو مؤسسة اداء الدور المرسوم والمحدد لها .

وبالطبع فإن جانباً من تحقيق التنمية الاقتصادية

الاعتماد وبارنجز وغيرها .

إن أيّاً من البنوك الإسلامية لم يضع ضمن أهدافه أن يتکفل باعباء وواجبات التنمية الاقتصادية في العالم الإسلامي، وهي دعوى لو قيلت لسخر الناس والمسئولون منها، لأن قضية التنمية أكثر شمولاً وأبعد مدى من قدرات النظام المصرفي كله إسلاميه وتقلديه ، وحسب كل بنك ان يؤدى دوره ضمن الاطار العام لخطة التنمية، وأن يحقق جزئياً بعض أهدافها ، وان لا تكون استثماراته وسياساتاته معاكسة للاتجاه العام للخطة التنموية .

أما الحديث الهلامي والشعارات النظرية التي اعطت البنوك الإسلامية اطارات فضفاضاً وأهدافاً اقرب الى أهداف الدولة، فكما ذكرت فإنها لاتلزم مؤسسي هذه البنوك ولا مساهميها ولا مودعيها ، ولا تصح معياراً للطعن فيها وافساح المجال امام الصحف الصفراء لكي تهاجمها وتستعدى عليها السلطات والجماهير ، وهي أمور كنت لا أظن أنها تغيب عن بال شخص كالدكتور النجار..

ان المتبع لهيكلة ودائع البنوك الإسلامية وهي المورد الاساسي للتوظيف والاستثمار يلاحظ أن الودائع قصيرة الأجل تمثل الحجم المهم من الودائع الاستثمارية إلى جانب الودائع الجارية، فهل تساعد

يقع على عاتق الجهاز المركزي باكمله وفي حدود ونطاق موارده وصلاحياته، هذا الجانب يتوزع بين البنك المركزي والمصارف التجارية، وما يؤول الى المصارف التجارية منها يتم توزيعه بين المصارف الحكومية والمصارف الخاصة، هذا العباء الآخر يقع واجب الوفاء به على المصارف التقليدية والمصارف الإسلامية معاً، ويقع على كل منها حجم مسئولية بقدر مواردها وأصولها وتاريخها...الخ .

ولهذا فالكلام الكبير عن دور البنوك الإسلامية في التنمية الاقتصادية، والشعارات العامة التي أطلقت في بداية التجربة دون تحديد قاطع لمسؤولية البنك الإسلامي ضمن هيكل مصرفي تقليدي ، أو ضمن هيكل مصرفي إسلامي بالكامل ، لا يمكن أن نحاكم به المصارف الإسلامية القائمة، فهي على ضالة مواردها مقارنة بالمصارف التقليدية ، ورغم حالة الالتوافق مع الجهاز المركزي القائم ، ورغم القيود التي تقبلها، ورغم القوانين التي لم تسمح لها بالنشوء أصلاً ، أدت اعمالاً جليلة ضمن السياق التنموي لم يؤدها الجهاز المركزي التقليدي بكل هيلمانه وسطوته .

ومن عجب لم ينبر احد ليحاكم المصارف التقليدية ويسائلها عن دورها التنموي ، بل غُضُّ الطرف حتى عن دورها التعويقي كما في حالات بنك البتراء وبنك

مثل هذه الوضعية في ولوج استثمارات صناعية وزراعية كبرى؟ وبالرغم من ذلك وكما اشرنا من قبل فإن البنوك الإسلامية استطاعت أن تبتكر من التقنيات والأدوات مامكّنها من استغلال تلك الودائع في مشروعات زراعية وصناعية وخدمية، وهو عمل تفوقت فيه على البنوك التقليدية الأكثر منها موارد وعدها وتجربة.

وحتى لو فرضنا جدلاً أن البنوك الإسلامية كان يتحتم عليها رغم هيكل ودائعها قصير الأجل أن تمول قيام المؤسسات الصناعية الكبرى والمشروعات الزراعية العملاقة .. الخ فهل وفرت الحكومات أبسط مقومات نجاح هذه المشروعات؟ وهل يأتى المناخ اللازم لها من قوانين ورأسمال اجتماعي؟، أم تراها تتکفل هي الأخرى بالبنية التحتية والمرافق الأساسية والتشريعات الملائمة؟!

قد أورد الدكتور النجار في كثير من مقالاته سلبيات وخطاء للبنوك الإسلامية، وكما قلنا فإن المصارف الإسلامية شأنها شأن أي عمل إنساني تنتابها الأخطاء وبعض أوجه القصور، كما أنه توجد مؤسسات جيدة وأخرى رديئة إلا أن التعميم والاسراف في الاتهام يؤديان إلى عدم الدقة، ولقد استغل أعداء التجربة قلم الرجل استغلاً بشعًا حاولوا أن يؤذوا به

المصارف الإسلامية عموماً، وينالوا من منهجها وفكرها ويعيقوا مستقبلاها ، وأن يُجرّحوا مؤسسات بعينها وينالوا من اقدار رجال كرام، وأود ان أذكر الدكتور النجار بما خطه يرافقه من قبل وهو على رأس الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية عندما قال :

( باسم الغيرة على المصالح الوطنية يعني البعض على البنوك الإسلامية أنها تكرر عمل البنوك الأخرى، وأنها لم تسهم بعد في حل مشاكل المجتمع، وباسم الأخلاق للإسلام يعني عليها البعض الآخر أنها تخرج أحياناً في بعض ممارساتها عن الالتزام بالمبادئ الإسلامية ولهمّاء وأولئك أقول إن الفرق شاسع بين التشهير والتجريح الذي يقود إلى الهدم والتدمير، وبين النصح والتصحيح الذي يقود إلى العلاج والبناء ، وقد بين الإسلام حدود الحكمة والموعظة الحسنة )

فهلا سمحت لنا أستاذنا الكريم بأن نخاطبك بمثل هذه المقوله السمححة التي خاطبتك بها غيرك ، عندما رأى وقال ماتراه وتقوله الآن ؟ .

## الآفاق المستقبلية للبنوك الإسلامية

بعد ذلك الاستعراض المطول الذي تعرضنا فيه لظروف نشأة المصارف الإسلامية وتاريخ تطورها، وأهدافها الأساسية ثم ذكرنا جانباً من بعض إنجازات هذه البنوك وكذلك أهم مشكلاتها وسلبياتها، وبعد أن عرضنا مدلول وأعباء قضية التنمية الاقتصادية ومسئوليية المصارف الإسلامية في نطاق صلاحياتها ومواردها بالوفاء ببعض متطلباتها، نود أن نلم شمل الموضوع بخلاصة وافية تحدد إطاراً مستقبلياً في شكل برقيات سريعة للتوجهات وأنشطة هذه البنوك .

-إن البنوك الإسلامية قد تمكنت من كسر حلقة الاحتكار المصرفي الربوي داخلياً وخارجياً، وتبقى فكرة البنوك الإسلامية متطلباً مهماً وحيوياً لقطاع عريض من المسلمين اللذين يمارسون من خلالها أنشطتهم المصرفية والاقتصادية، وهذا حق مشروع يجب حمايته ولا يصح حرمانهم منه بأي عذر ولأي سبب . كذلك يبقى منهج البنوك الإسلامية في ممارسة

-لابد من أن تثبت البنوك الإسلامية تميزاً واضحاً يجعلها تحظى بمساندة ودعم المجتمعات والحكومات والمؤسسات الرسمية، وذلك بتقديم قيمة مضافة للمجتمع وخلق وفورات إيجابية للاقتصاد الوطني، والابتعاد عن المضاربات والاحتكارات وعدم التسبب في توليد الضغوط التضخمية، وذلك بالتركيز على الصيغ الأكثر فائدة للمجتمع والتقليل من الصيغ وال المجالات الضارة أو غير المفيدة، والتفكير المتجدد بابحاث اساليب وطرق تُمكّن من استخدام الموارد قصيرة الأجل استخدامات متوسطة وطويلة الأجل، وولوج المجالات الصناعية والزراعية، وأن تسمح بمشاركة الدولة همومها في تخصيص المؤسسات العامة، وتقليل نسبة التضخم والتوسع النقدي، ومساندة السياسات الاقتصادية والمالية المتخذة، وذلك في شكل توازن يرعى في نفس الوقت مصالح مساهمي ومودعي هذه البنوك .

-على البنوك الإسلامية وبعد هذه التجربة الطويلة أن تسعى لا ستكمال الاطار الشرعي لها وتوحيده وتقويته وصيانته وألا تفرط في حرمتها وألا تسمح بالتشكيك فيه، وذلك بالالتزام الجاد الصارم بشرعية المعاملات شكلاً وجوهراً. كما عليها أن تنهي استكمال الاطار المحاسبي الشامل والأدلة الفنية الإجرائية والشرعية وأن تصل إلى نموذج وسمات أساسية توضح وتبين معالم البنك الإسلامي النموذجي .

-لا يمكن للبنوك الإسلامية أن تؤكّد صدق ودقة التزامها بالمنهج الإسلامي إذا لم تصل إلى مرحلة يكون فيها مجلس الإدارة والقيادة التنفيذية والكوادر الوسيطة على علم دقيق بالأحكام الشرعية والعقود التي تحكم حركة المصارف الإسلامية في جانبيها الخدمي والاستثماري .

-كذلك يتحتم على المصارف الإسلامية أن تسعى لإيجاد علاقات تعاون وحوار مع البنوك المركزية يتم فيها الاتفاق على أسس وطرق الرقابة والشراف، ومعايير التعامل في مجالات الإيداع والاسعاف بالسيولة وكل القضايا والمشكلات العالقة .

الصفوية في التعامل المصرفي واحتكار كبار التجار  
للتمويلات والتسهيلات.

اللهم علمنا ماجهلنا وانفعنا بما علمتنا وخذ  
بأيديينا جميعاً لما فيه خير الدنيا والآخرة وماحاجة  
من حاجات الدنيا لك فيها رضي ولنا فيها صلاح إلا  
يسرتها لنا واعنتنا على قضائها إنك سميع مجيب .  
د. محمد عبده يمانى

وعلى السلطات النقدية دعم البنوك الإسلامية  
ومساواتها بالبنوك التقليدية في الاعفاءات الضريبية  
ووضوح القوانين والتشريعات التي تحكمها .

يعتبر التعاون والتنسيق بين البنوك الإسلامية في  
مختلف المجالات التي أشرنا إليها أمراً حيوياً ولازماً  
حتى تستطيع المصارف الإسلامية أن تحقق نجاحات  
لنفسها وللتتجربة في عمومها . كذلك يمكن للمصارف  
الإسلامية مجتمعة أن تقيم علاقات تعاون مع  
المؤسسات النقدية والدولية والمصارف التجارية الكبرى  
في إطار شرعي لتأمين مصالح المصدرين والمستوردين  
والمستثمرين والمصالح التجارية والاقتصادية للبلاد  
الإسلامية . ومن أجل توفير ظروف ملائمة لقيام سوق  
رأس المال الإسلامي بأدواته وهيأكله .

-لابد للبنوك الإسلامية من ان تواصل جهودها  
لابتكار قنوات يمكن عن طريقها تمكين الفئات العاملة  
في المجتمع بمختلف طوائفها من الاستفادة من النظام  
المصرفي وتشجيع الادخار واستقطاب المدخرات  
الصغيرة وتحويلها إلى مشروعات صغيرة الحجم  
منتشرة في الأرياف والبواقي حتى تكسر حاجز